

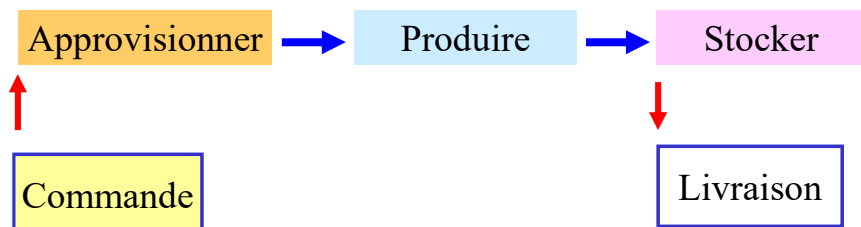
Bases de Gestion de Production



Comment déclencher la
production d'un bien
manufacturé ?

1

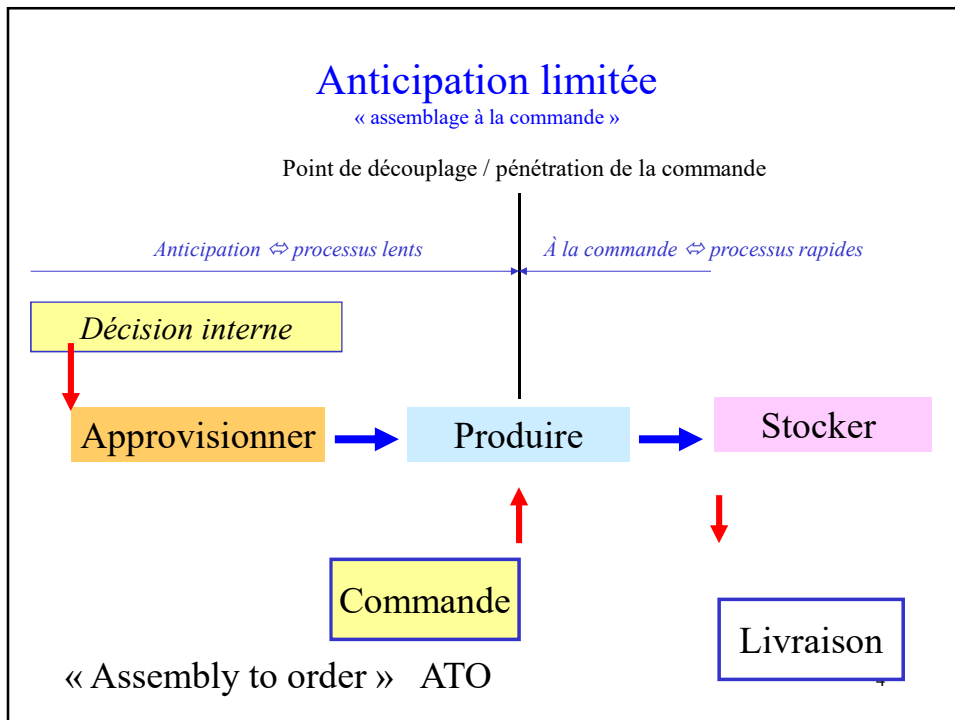
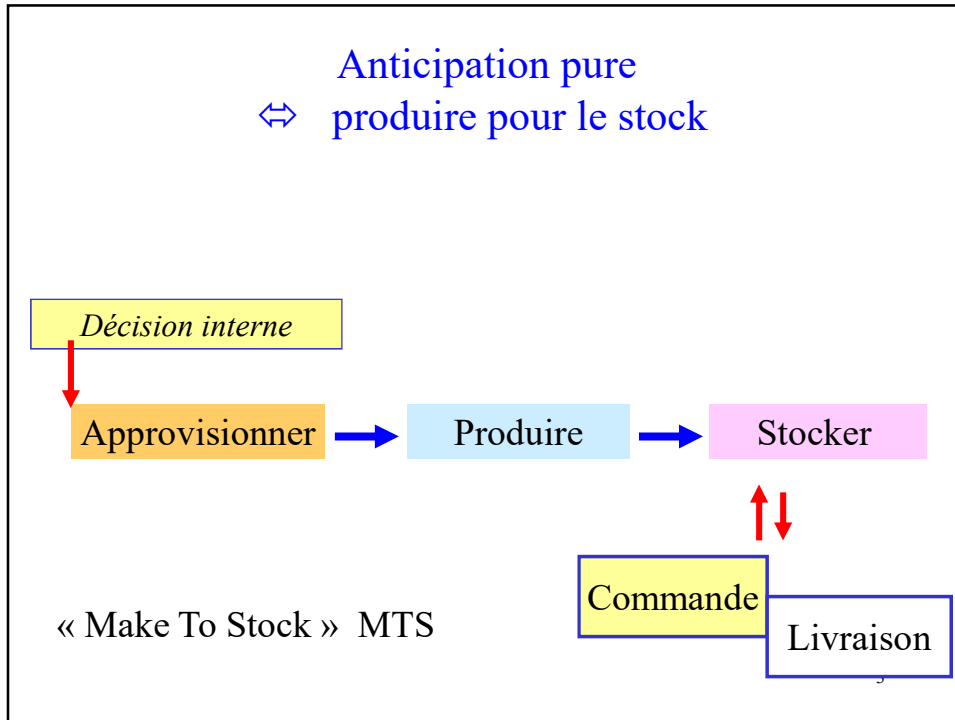
Produire à la commande



« Make To Order » MTO

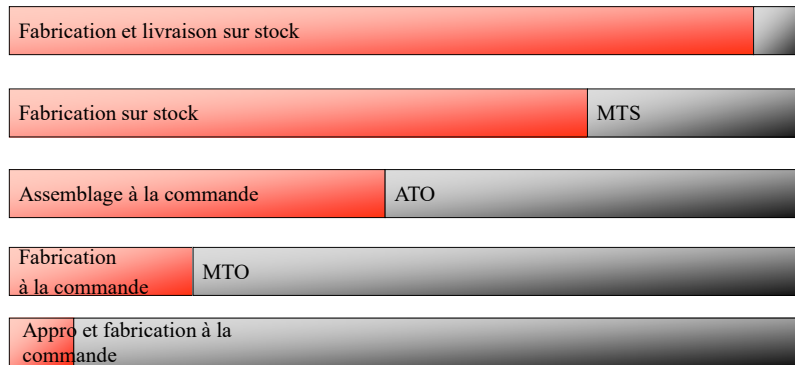
2

Bases de Gestion de Production



Bases de Gestion de Production

Anticipation / Réaction : Vue globale



Stock => Fin de phase Anticipation

5

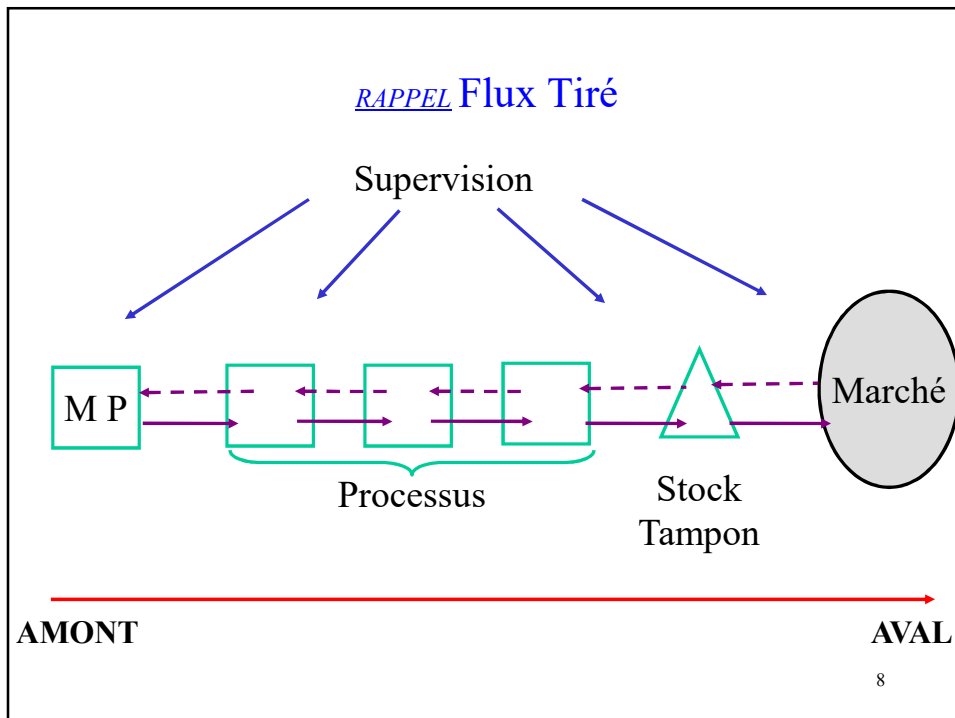
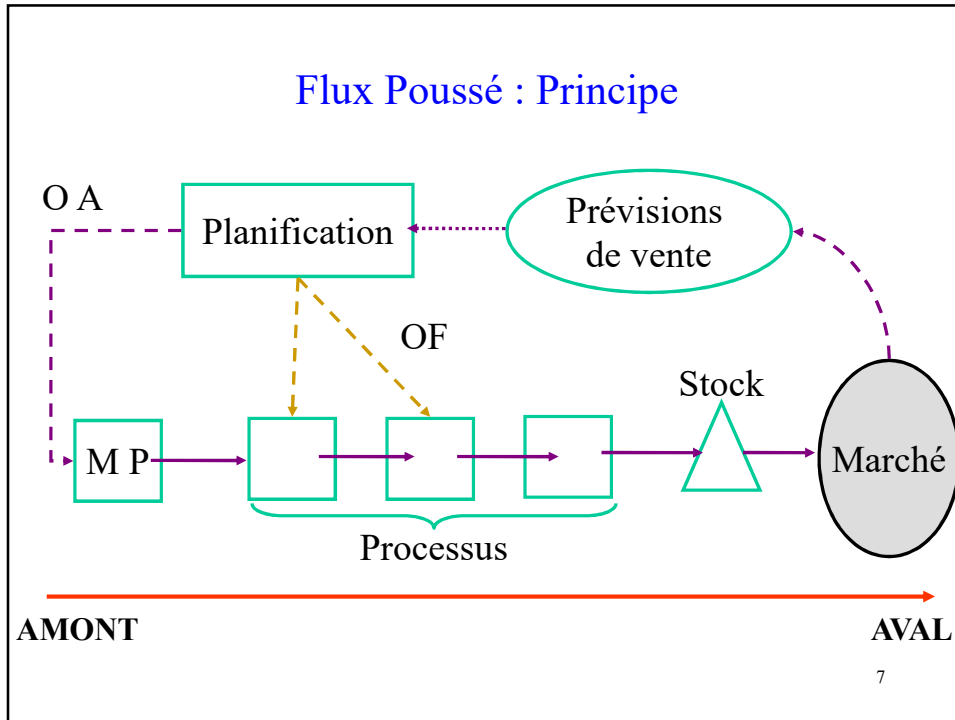


Comment se situe votre entreprise ?

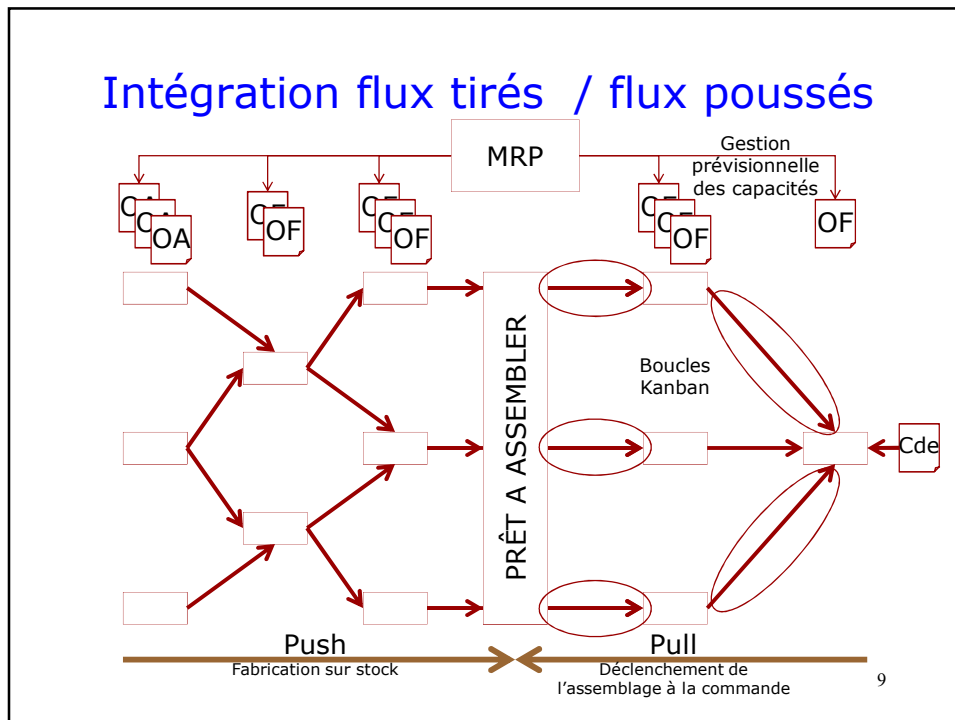
MTO / MTS / ATO ?

6

Bases de Gestion de Production



Bases de Gestion de Production



Remarques diverses

- Dans une entreprise ces diverses tactiques peuvent coexister, simultanément ou successivement :
 - Suivant les produits, suivant qu'ils soient standardisés ou bien diversifiés (variantes et options)
 - Suivant la demande au fil du temps (Ex : divers modes de fonctionnement d'un fast-food »)
- La partie « à la demande » génère un « flux tiré »
- La partie de processus par anticipation génère un « flux poussé », ou « flux tiré par les prévisions »

Bases de Gestion de Production

Remarques diverses

- Fondamentalement, le choix de tactique est le résultat d'une recherche d'équilibre entre :
 - Quel délai peut-on faire accepter au client sans perdre la commande ?
 - Quels temps de cycles internes ou délais fournisseur subissons nous ?
- Une des clef du JAT est de réorganiser et piloter le système pour réduire ces cycles et délais plutôt que les accepter et juste les optimiser